

# わたしの事業承継

～戸惑いの先に見えたもの～



株式会社ミュートック35  
代表取締役 谷口 栄美子

## — 会社概要 —

社 名：株式会社ミューテック35

住 所：〒191-0003 東京都日野市日野台1丁目18-5

設 立：1990年7月5日

資本金：1,700万円

従業員：28人 正社員数17人 パートさん11人

（男性19人、女性9人） 平均年齢43歳

事 業：○金属部品製造

（精密板金加工・機械加工・溶接加工・レーザー彫刻・粉黛塗装）

○BtoC自社ブランド（THE BLOSSO・Corherz）

○中古機売買

# あらゆる業界の金属部品を製造

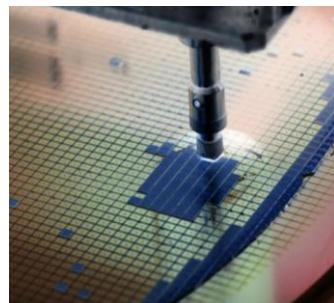
▶ 自動車



▶ 事務機器



▶ 半導体(検査装置)



▶ ロボット



▶ 医療機器



▶ 航空宇宙



▶ 食品機械



▶ 家電機器



# 事業の変遷

1960年 創業 インフラ事業 発電所・特殊照明機器・照明設備の設計、製造

1990年 設立 プレス加工事業開始  
電光掲示板の保守/各種金型の設計・製造(プレス加工)

1998年 精密板金加工事業開始 電光掲示板の保守  
各種金型の設計・製造(プレス加工)(精密板金加工)

2002年 入社

2006年 電光掲示板の保守閉鎖 金型の設計・製造(プレス加工)(精密板金加工)

2007年 専務取締役就任

2015年 自社ブランド事業開始

2017年 中古機械売買事業開始

2019年 代表取締役就任

2019年 プレス事業分社・機械加工事業開始

# 一人の主婦から経営者になるまで

## 女の子が働くななんて冗談じゃない！

母の意向で、学校卒業後は働かず家事手伝い

病弱な母のそばにいてサポート

23歳で結婚。3人の娘を育てながら、両親と二世帯で暮らす

## 2002年 入社

## 社会経験ゼロの私が、いきなり経理に…

三女が幼稚園に入ったころ、父から経理を頼まれる

右も左も分からない状態で、いきなり総務全般を任される

当時PCは普及しておらず、わからないことは本屋で参考書を買って独学



## 突然の事業承継宣告

ようやく総務の仕事に慣れた頃、  
父から突然の指示：

「弟と会社を承継するんだからね」

「あなたが経営するんだからね」 の宣告。

**私には何の相談もなく、問答無用で経営者に…！**

# 事業承継当時の私と経営への戸惑い

経営者って・・・何をすればいいの？

経営の知識ゼロ・従業員さんからの人望ゼロからスタート

○ひたすら本を読み漁る日々

松下幸之助氏の著書・ビジネス本・トヨタ自動車カンバン方式

○従業員さんたちとの距離

厚い壁を感じる毎日 話しかけても振り返ってもらえない日々

## 経営者になった直後の経営危機

# 2008年 リーマンショック

### ○売上の激減

役員報酬を除く従業員さんの給与と売上が同額

給与の支払いに内部留保、保険積立金をくずし、家の貯金も空に

### ○父の言葉で覚醒

### ○お金の工面

### ○初めての営業



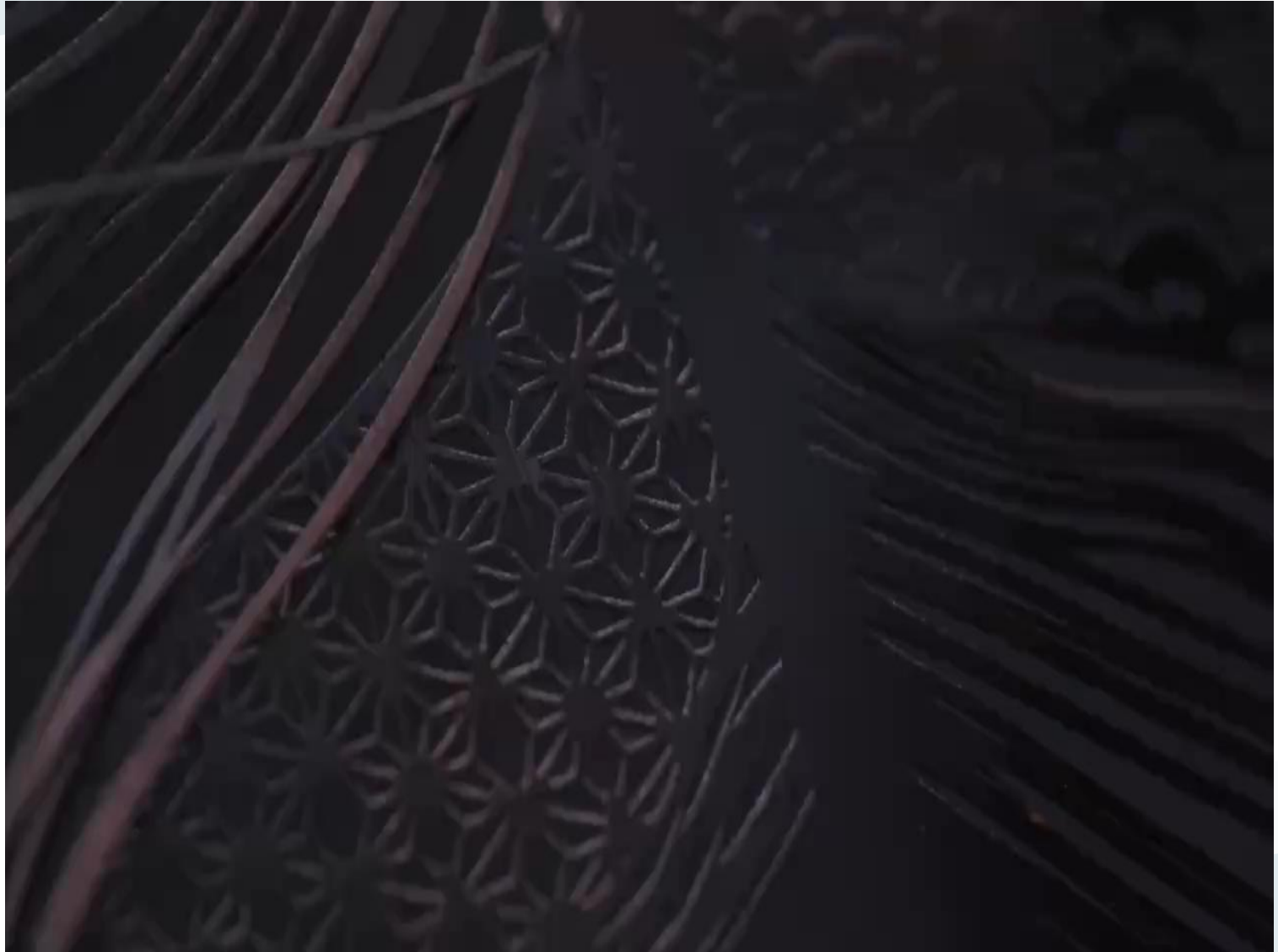
初めての営業先で学んだこと

明確な「強み」が言えない経営者  
**コスト競争に巻き込まれる**

課題1.「何をすれば従業員さんが認めてくれるか」

課題2.「自社の強みを明確にする」

# ARTへの挑戦



# 自社ブランドの効果

## ○優秀な人が入社

2019年 動くエンジンを作ってしまう人の入社

2021年 NC複合旋盤の魔術師の入社

2022年 難材をいとも簡単に溶接できる溶接マンの入社

2023年 私、儲けます！という営業ウーマンの入社

## ○本業のお客さんが興味を持ってくれる

## ○従業員の家族も会社に関心をもってくれるようになった

## 私の目指す工場

心底ものづくりが好きな人、  
したい人が集まる発信型工場

社会に無くてはならない工場

素直に、謙虚に、朗らかに、そして前向きに





承継を控える方  
または  
既に承継をされた方へ



ご清聴ありがとうございました。